

# L'évolution du décolletage, entre précision, adaptation et innovation

À Moutier, berceau du décolletage, VNSA SA demeure un acteur clé de cette industrie, tout en continuant d'innover pour répondre aux besoins de plus en plus complexes de ses partenaires.



**Yvan Vogt**  
CEO, VNSA SA

**R**encontre avec son directeur, Yvan Vogt, pour découvrir sa vision de l'avenir et les projets ambitieux qui dessinent la route de VNSA SA pour les années à venir.

## Yvan Vogt, pouvez-vous présenter VNSA SA ?

VNSA SA est une entreprise spécialisée dans le décolletage, qui célébrera ses 40 ans d'existence le 21 juin 2025. Depuis sa création, elle s'attache à garantir un haut niveau de précision et d'efficacité à chaque étape de son processus, de la conception à la production, afin de répondre aux exigences de ses partenaires.

À l'origine, l'entreprise s'est développée dans l'expertise électronique appliquée au décolletage avant d'évoluer vers la construction de machines et la fabrication de pièces en laiton destinées à l'industrie de la connectique. En 2015, lors de ma reprise de la société, nous avons amorcé une diversification vers de nouveaux secteurs comme l'horlogerie, l'aérospatiale ou encore le médical, tout en élargissant notre gamme de matériaux.

Un tournant majeur s'est également produit le 23 juin 2021, lorsque VNSA SA a été frappée par une inondation de grande ampleur. Cet événement a marqué un profond changement dans notre culture d'entreprise et nous a poussés à repenser notre stratégie. Après cette catastrophe, nous avons investi dans de nouveaux équipements et étendu notre expertise. Grâce à la mobilisation de notre équipe, nous avons su renforcer notre compétitivité à l'échelle mondiale et élargir notre champ d'action.

## Qu'est-ce qui, selon vous, distingue VNSA SA dans son secteur ?

Notre force réside avant tout dans notre culture d'entreprise, qui favorise la créativité et l'innovation. Face aux défis complexes de nos clients, nous cherchons constamment des solutions novatrices. La qualité est notre priorité :



chaque produit est soumis à un contrôle strict afin de garantir sa fiabilité, en conformité avec les normes en vigueur et les exigences clients. Nous sommes d'ailleurs certifiés selon la norme ISO 9001 depuis 2008, ce qui ne fait que renforcer la philosophie de l'entreprise, axée sur la satisfaction client et la qualité des services et des produits.

Aussi, notre spécialisation dans l'usinage de précision, du Ø0,1 mm au Ø20 mm (et jusqu'à un Ø32 mm sur certaines machines), nous permet d'intervenir dans des domaines variés tels que l'horlogerie, l'aéronautique, la connectique, l'automobile, le médical ou encore l'appareillage. Notre parc machines nous permet en outre d'exécuter des opérations complexes en interne, telles que le taillage par génération, l'étampage, le diamantage, ou encore le gravage. Cette approche nous évite d'avoir recours à la sous-traitance et garantit une maîtrise totale de la qualité.

Nous nous démarquons finalement par notre esprit d'équipe et notre réactivité. Avec une structure à taille humaine, nous fonctionnons comme une famille soudée. Cette proximité permet une grande flexibilité et une capacité d'adaptation immédiate : lorsqu'un problème se pose, nous pouvons réagir sans délai en trouvant des solutions directement sur le terrain.

## Comment définissez-vous votre relation avec vos partenaires et quels sont aujourd'hui les secteurs clés pour VNSA SA ?

Chez VNSA SA, nous ne parlons pas de clients, mais bien de partenaires. Notre succès est étroitement lié à leur réussite, c'est pourquoi nous privilégions des relations de confiance et de collaboration. Comprendre leurs besoins nous permet de proposer

des solutions sur mesure et adaptées aux exigences de chaque secteur.

L'année 2023 a été marquée par un record d'activité grâce à la diversification de nos secteurs d'activités. Cependant, l'approche de ces industries diffère complètement l'une de l'autre. Une entreprise spécialisée dans l'aéronautique doit quasiment réapprendre son métier lorsqu'elle se tourne vers l'horlogerie, tant les standards de qualité, de productivité et les philosophies industrielles diffèrent d'un secteur à l'autre.

## Comment fonctionnez-vous en interne pour répondre aux besoins complexes de vos partenaires ?

Nous privilégions un fonctionnement collaboratif, où chaque membre de l'équipe joue un rôle clé. Nous ne parlons pas d'employés, mais de collaborateurs, car nous considérons que chacun apporte une valeur essentielle à l'entreprise. Cette approche nous a permis d'innover et de nous diversifier au fil des années.

Par exemple, Madame Rosa Vazquez, forte de plus de 20 ans d'expérience dans le décolletage, assure le contrôle qualité tout en gérant des aspects administratifs, RH, de planification et encore de communication. De son côté, Monsieur Patrick Pellicano, responsable de production, bénéficie d'une solide expertise avec 20 ans d'expérience en décolletage, dont 10 dans l'horlogerie. Cette complémentarité des compétences nous permet d'être réactifs et de garantir un niveau d'exigence élevé pour nos partenaires.

## Comment voyez-vous l'avenir de l'entreprise ?

L'avenir de VNSA SA repose sur le développement professionnel

de nos collaborateurs en sachant que plus de 40 % des compétences sont appelées à changer d'ici 2030 (Future of Jobs Reports 2025). Nous encourageons la formation continue et le partage des connaissances, car nous sommes convaincus que les plus gros enjeux comprendront une adaptation qui se fera de plus en plus rapide. Lépanouissement et les qualifications supplémentaires seront essentiels à notre succès.

Nous sommes également conscients de notre impact environnemental et nous nous engageons à réduire notre empreinte carbone. Ces trois dernières années, nous avons diminué de moitié notre consommation d'électricité et nous visons, d'ici deux à trois ans, la certification ISO 14001.

Par ailleurs, nous devons anticiper les évolutions du marché et les contraintes liées à la rareté des ressources. Intervenir de manière proactive avant de s'ajuster aux évolutions seront des leviers essentiels pour répondre à ces défis. La complexité réside à préserver notre compétitivité tout en consolidant notre position dans des secteurs stratégiques comme l'horlogerie, l'aérospatiale ou encore la connectique.

Interview Maévane Mas

Plus d'informations sur  
[www.vnsa.ch](http://www.vnsa.ch)

**VNSA**  
DECOLLETAGE

VNSA SA sera présente à l'EPHJ, du 3 au 6 juin 2025, sur le stand B-07. Cet événement représente une opportunité unique pour rencontrer nos équipes, échanger avec nos partenaires et découvrir nos dernières innovations en matière de décolletage. Ce sera également l'occasion de discuter de nos projets futurs et de renforcer nos collaborations avec nos acteurs clés. Nous serons ravis de mettre notre savoir-faire à profit et de vous accompagner dans la satisfaction de vos nouveaux projets.